



# מהו השכר החודשי הנורמטיבי הראוי עבור רופא כללי בישראל? העוסק בהזרקות אסתטיות (בוטוקס ופילרים)?

## מבוא

בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית במספר הרופאים הכלליים בישראל אשר עוסקים בתחום הרפואה האסתטית, ובפרט בביצוע הזרקות בוטוקס וחומרי מילוי (פילרים). תחום זה, אשר בעבר היה נחלתם הבלעדית כמעט של רופאים מומחים בכירורגיה פלסטית או דרמטולוגיה, הפך לנגיש יותר גם לרופאים ללא התמחות, בכפוף להכשרות ייעודיות.

## התפתחות זו מעלה שאלה כלכלית-משפטית חשובה:

מהו השכר החודשי הנורמטיבי הראוי לרופא כללי, שאינו מומחה לכירורגיה פלסטית, אשר עוסק בפרוצדורות אסתטיות אלו? שאלה זו רלוונטית במיוחד לצורך חוות דעת אקטוארית בנושא הפסדי השכר של רופא שנפגע בתאונת עבודה.

## הגדרת המסגרת הנורמטיבית

המונח "שכר נורמטיבי" אינו מתייחס בהכרח לשכר בפועל של רופא מסוים, אלא לשכר המייצג את רמת ההכנסה הסבירה והמקובלת בשוק עבור בעל מאפיינים דומים, בהינתן תנאי שוק תחרותיים וללא חריגות קיצוניות. במקרה דנן, מדובר ברופא אשר:

- הינו בעל רישיון לעסוק ברפואה בישראל
- אינו בעל התמחות מוכרת (כגון כירורגיה פלסטית)
- עבר הכשרה בתחום ההזרקות האסתטיות
- פועל במסגרת קליניקה פרטית או כשכיר/פריילנסר
- לפיכך, השכר הנורמטיבי נגזר משילוב של שוק העבודה הרפואי הכללי ושוק הרפואה האסתטית הפרטית.

## מבנה ההכנסות בתחום ההזרקות

בניגוד לרפואה הציבורית, בה השכר הוא לרוב קבוע או מבוסס הסכמים קיבוציים, הרפואה האסתטית פועלת במודל עסקי גמיש יותר, הכולל:

1. תשלום לפי פרוצדורה
  2. אחוז מהכנסות הקליניקה
  3. הכנסה כעצמאי (בעלות על קליניקה)
- הכנסות הרופא נגזרות ממספר פרמטרים מרכזיים:
- מספר מטופלים יומי
  - מחיר ממוצע לטיפול
  - שיעור הרווח לאחר עלויות חומרים ותפעול
  - מוניטין וניסיון

## אומדן הכנסות ברוטו

מחירי טיפולים בשוק הישראלי (אומדן סביר):

- בוטוקס: 1,200 ₪ – 2,500 ₪ לטיפול
- פילרים: 1,500 ₪ – 4,000 ₪ לטיפול בהנחה שמרנית:
- 8-12 מטופלים ביום
- 20 ימי עבודה בחודש
- הכנסה ממוצעת לטיפול: 1,800 ₪ נקבל:
- 1,800 ₪ X 8 X 20 ימים = 288,000 ₪ הכנסה חודשית ברוטו

עם זאת, רופא כללי ללא התמחות לרוב לא יממש את מלוא הפוטנציאל הזה בשל מגבלות ביקוש, ניסיון ומוניטין. לפיכך, טווח ריאלי יותר להכנסות ברוטו ינוע בין 120,000 ₪ לחודש לבין 300,000 ₪ לחודש.

## הוצאות ועלויות

הכנסה ברוטו אינה משקפת שכר. יש להביא בחשבון:

- עלות חומרים (בוטוקס), חומצה היאלורונית): 30%-50%
- שכירות וקליניקה
- שיווק ופרסום
- ביטוח מקצועי
- מיסים

לאחר ניכוי הוצאות, שיעור הרווח הנקי נע לרוב בין 30% ל-50% מההכנסות ברוטו.

## שכר חודשי נטו/ברוטו נורמטיבי

בהתבסס על הניתוח לעיל, ניתן לאמוד את השכר הנורמטיבי לפי שלושה פרופילים:

1. רופא בתחילת הדרך
  - נפח פעילות נמוך
  - תלות בקליניקה
  - מוניטין מוגבל

השכר הנורמטיבי לרופא שכזה נע בין 20,000 ₪ לחודש לבין 40,000 ₪ לחודש.

## 2. רופא ברמת ניסיון בינונית

- בסיס לקוחות קיים
  - עבודה סדירה
  - הכנסה יציבה
- השכר הנורמטיבי לרופא שכזה נע בין 40,000 ₪ לחודש לבין 80,000 ₪ לחודש.

## 3. רופא מבוסס (אך ללא התמחות)

- מוניטין טוב
  - פעילות מלאה
  - לעיתים עצמאות חלקית
- השכר הנורמטיבי לרופא שכזה נע בין 80,000 ₪ לחודש לבין 120,000 ₪ לחודש.

## הבחנה חשובה: מומחים מול רופאים כלליים

יש להדגיש כי רופאים מומחים (כירורגים פלסטיים, דרמטולוגים) נהנים מיתרון

## מובהק:

- אמון גבוה יותר מצד מטופלים
- יכולת לגבות מחירים גבוהים יותר
- נגישות לפרוצדורות מורכבות יותר
- לפיכך, אין לערבב בין שכרם של רופאים מומחים לבין שכר רופא כללי, שכן הדבר עלול להוביל להערכת יתר.

## שיקולי שוק ורגולציה

יש להביא בחשבון מספר גורמים המשפיעים על השכר הנורמטיבי:

1. תחרות- התחום רווי יחסית, במיוחד במרכז הארץ.
2. רגולציה- קיימת מגמה להחמיר את הדרישות לביצוע פרוצדורות אסתטיות.
3. תלות בשיווק- בניגוד לרפואה קלאסית, הצלחה כלכלית תלויה גם בכישורי שיווק.

## יישומים משפטיים ואקטואריים

קביעת שכר נורמטיבי רלוונטית במצבים כגון:

- חישוב אובדן כושר השתכרות
- איזון משאבים בגירושין
- הערכת שווי מוניטין מקצועי
- חוות דעת מומחה לבית משפט במקרים אלו, מקובל להשתמש בטווח שמרני ולא להסתמך על תרחישי קצה.

## מסקנה

בהתבסס על ניתוח שוק, מבנה ההכנסות והוצאות, וכן מאפייני המקצוע, ניתן לקבוע כי השכר החודשי הנורמטיבי הראוי עבור רופא כללי בישראל, ללא התמחות, העוסק בהזרקות בוטוקס ופילרים, נע בטווח של בין 40,000 ₪ לחודש ל-80,000 ₪, כאשר:

- הקצה התחתון משקף רופאים בתחילת דרכם
- הקצה העליון משקף רופאים מבוססים אך לא מומחים
- סטייה מטווח זה תדרוש הצדקה פרטנית, כגון מוניטין יוצא דופן או תנאי שוק חריגים.

## הערה מסכמת

תחום הרפואה האסתטית מציע פוטנציאל הכנסה גבוה, אך יש להבחין בין פוטנציאל תיאורטי לבין שכר נורמטיבי בפועל. לצורך הערכות אקטואריות ומשפטיות, יש להעדיף גישה שמרנית המבוססת על נתוני שוק ריאליים ולא על מקרי קצה.

## פרטי האקטואר והשווי דוד בכר

מנכ"ל ובעלים אומדנות חשבונאים ויועצים בע"מ משנת 1969. משנת 1980 עורך חוות דעת חשבונאיות וכלכליות, יועץ לחברות ביטוח, עורכי דין, רואי חשבון ושומאים ונשכר מעת לעת כשמוציא מוסמך ע"י חברת חשמל, פרקליטות המדינה, צה"ל, מס רכוש וקרן הפיצויים. כיום משמש כמנכ"ל לשכת מעריכי השווי והאקטוארים הפיננסיים בישראל. בכר עוסק בהערכות שווי וחוות דעת אקטואריות.